

BUSINESS MODEL CANVAS КАК ИНСТРУМЕНТ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА В ИННОВАЦИОННЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

С. Е. Астраханцев

*Учреждение образования «Гомельский государственный
технический университет имени П. О. Сухого», Республика Беларусь*

Устойчивый успех организации (ISO 9004–2009) достигается за счет ее способности отвечать потребностям и ожиданиям своих потребителей и других заинтересованных сторон сбалансированным образом на долговременной основе. Устойчивого успеха можно добиться за счет результативного менеджмента организации, путем осознания организацией среды, в которой она существует, а также за счет извлечения уроков и должного применения улучшений и инноваций. Организационное развитие производственных систем зависит от своевременности и обоснованности внесения организационных изменений, полноты и последовательности проведения

изменений, используемых методов при анализе, разработке и внедрении организационных решений, системы управления организационным проектом.

Важнейшей составляющей проектирования производственных систем и их реорганизации является разработка соответствующего организационного проекта. Организационное проектирование должно носить обязательный и предупредительный характер, а не просто обеспечивать совершенствование уровня организации от случая к случаю или только после проведения технических и технологических изменений в производственной системе. Организационное проектирование базируется на теоретических положениях и методах различных наук и достижениях в практике развития действующих предприятий.

Business Model Canvas (канва бизнес-модели) – один из инструментов стратегического управления для предпринимателей, который позволяет сделать предварительное описание организационного проекта. Авторами канвы бизнес-модели являются Александр Остервальдер и Ив Пинье.

Business model canvas (далее по тексту BMC) в первую очередь предназначена для действующих организаций и применяется для разбора существующей бизнес-модели с целью нахождения слабых мест и/или новых точек роста. Девять структурных блоков бизнес-модели формируют основу инструмента.

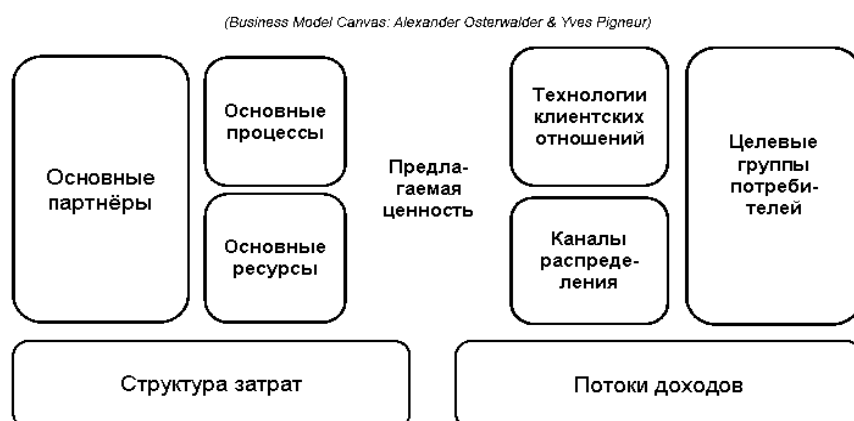


Рис. 1. Business Model Canvas (канва бизнес-модели)

Применение BMC на этапах диагностики и проектирования организационного проектирования позволит повысить эффективность процесса проектирования и достижение целей проекта.