

**ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОРГАНИЗАЦИИ СИСТЕМЫ
УПРАВЛЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКИМ СНАБЖЕНИЕМ
ПРЕДПРИЯТИЯ И ЕЕ ОБОСНОВАНИЕ НА ПРИМЕРЕ
ОАО «ГОМЕЛЬСКИЙ МОТОРОРЕМОНТНЫЙ ЗАВОД»**

О. Г. Борисовец, Н. В. Ермалинская

*Учреждение образования «Гомельский государственный
технический университет имени П. О. Сухого», Республика Беларусь*

В рыночных условиях рациональная организация и эффективное управление материально-техническим снабжением (далее – МТС) обуславливают возможности своевременного выполнения производственных планов, снижения себестоимости продукции, повышения ее качества, улучшения финансового состояния предприятия и пр.

Цель исследований – разработка теоретической модели системы управления МТС и ее обоснование на примере ОАО «Гомельский мотороремонтный завод».

По результатам исследования теоретико-методических основ организации и обеспечения эффективного снабжения материально-техническими ресурсами нами разработана модель системы управления МТС предприятия. На этой основе изучена система управления МТС ОАО «Гомельский мотороремонтный завод», проведена оценка и предложены мероприятия по повышению эффективности ее функционирования.

По нашей оценке, структурные элементы теоретической модели системы управления МТС представлены следующими группами: 1) факторы, предопределяющие

структуру службы МТС и особенности управления МТС; 2) управленческие процедуры (цели, задачи, функции МТС, регулирующая документация и пр.); 3) методическая база (экономико-математический инструментарий определения потребности, оптимизации запасов ресурсов, оценки эффективности их использования и пр.); 4) инструменты построения связей с внешней средой (формы поставок, условия заключения договоров и пр.); 5) основное производство (сфера проявления эффекта рациональной организации МТС).

В процессе обоснования элементов системы управления МТС ОАО «Гомельский мотороремонтный завод» нами проанализированы: организационная структура отдела МТС, форма организации управления и связи отдела с другими подразделениями предприятия; приоритетные цели и задачи МТС на предприятии, а также используемая для их реализации документация; источники статистической информации и применяемые методики проведения расчетов; основные поставщики ресурсов, а также сильные и слабые стороны, возможности и угрозы взаимодействия с внешней средой.

Расчеты позволили установить, что эффективность материально-технического снабжения на предприятии снижается. Это отрицательно сказывается на общих результатах деятельности: наблюдается снижение материалоотдачи на 1,17 ед., чистой прибыли на рубль материальных затрат – на 32,14 %; увеличение топливоемкости на 50 %.

По нашей оценке, в данной ситуации перспективными направлениями повышения эффективности функционирования системы управления МТС могут быть: организация бюро оперативного анализа, снижение расхода ТЭР в системе энергоснабжения и обновление используемых в работе отдела МТС программных продуктов. Реализация предложенных мероприятий позволит обеспечить снижение материальных затрат предприятия до 7,5 %, а также увеличение материалоотдачи до 20,8 %.

Л и т е р а т у р а

1. Гребенщиков, А. А. Оптимизация материально-технического снабжения энергетической компании / А. А. Гребенщиков // *Фундамент. исслед. в сфере оптимизации матер.-техн. снабжения энергет. компании.* – 2007. – № 4. – С. 3–4.