

АУТСОРСИНГ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

А. Ф. Надыров

*Учреждение образования «Гомельский государственный
технический университет имени П. О. Сухого», Республика Беларусь*

Направления развития предприятий на основе аутсорсинга нашли достаточно широкое освещение в работах зарубежных и отечественных ученых, среди которых – Дж. Брайан Хейвуд, Ж.-Л. Бравар, Р. Морган, Пол Страссман, Б. А. Аникин, В. М. Вайнштейн, Г. Е. Герасимова, Н. А. Евдокимов, Д. В. Михайлов, Л. М. Мишкин, Ф. Н. Филина и др.

Вместе с тем теория аутсорсинга и практика его применения на предприятиях нуждается в дальнейшем развитии. В частности, требуется разработка методов оптимизации и оценки эффективности процессов аутсорсинга.

Единого подхода для количественной оценки эффективности передачи отдельных функций предприятия на аутсорсинг не существует.

Базовыми подходами для оценки эффективности передачи функции на аутсорсинг, по нашему мнению, выступают:

1. Метод сравнения выполнения данной операции внутренними ресурсами предприятия и стоимости аутсорсинга этой услуги.
2. Показатель прироста чистой прибыли.
3. Сокращение численности персонала и соответствующий прирост производительности труда.

При осуществлении аутсорсинга по ремонту сложного энергооборудования на предприятии ОАО «ГЗЛиН», который передается внешнему исполнителю, затраты предприятия на исполнение этих функций снижаются. При этом, однако, образуются дополнительные затраты предприятия на оплату услуг фирмы-аутсорсера.

130 Секция Е. Современные методы организации машпроизводства

Фактические годовые затраты предприятия на ремонт энергооборудования, по расчетам, составляют 3289,9 млн р.

Стоимость услуг по ремонту энергооборудования, передаваемого в аутсорсинг, определена по прейскуранту цен белорусской ремонтной организации «Saras-plus», которые адекватны условиям функционирования конкурентного рынка аналогичных услуг по ремонту, и составила 2689,5 млн р.

Экономия денежных средств от передачи данного оборудования в аутсорсинг составила 600,4 млн р.

Таким образом, благодаря передаче ремонта энергооборудования внешней фирме-аутсорсеру предприятие получает дополнительную чистую прибыль, равную 492,3116 млн р., а также в результате сокращения среднесписочной численности ППП на 30 человек среднегодовая выработка работника по произведенной продукции увеличится на 0,6 %.

Л и т е р а т у р а

1. Юрьев, С. В. Аутсорсинг как элемент современных экономических отношений в РФ : монография / С. В. Юрьев. – СПб. : Санкт-Петербург. гос. ун-т сервиса и экономики, 2012. – 165 с.