

## **ОРГАНИЗАЦИЯ ТЕХНИЧЕСКОГО ПЕРЕВООРУЖЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ОСНОВЕ ИНЖЕНЕРНОГО КОНСАЛТИНГА**

**М. В. Голуб**

*Учреждение образования «Гомельский государственный  
технический университет имени П. О. Сухого», Республика Беларусь*

Промышленное предприятие должно непрерывно совершенствовать все сферы своей деятельности в связи с наличием объективных внешних глобальных процессов, к которым относятся развитие науки и техники, конкуренция. В таких условиях ни одно предприятие не сможет существовать, не внося заметных усовершенствований в свою работу. Прежде всего совершенствуются средства, методы и организация производства, т. е. проводятся освоение новой и модернизация выпускаемой продукции, внедрение в производство новых машин, оборудования, инструмента, новых материалов, использование новых технологий и способов производства продукции.

Техническое перевооружение предприятия или его подразделения – это обновление производственных фондов, при котором происходит замена старой производственной техники и технологии на новую, с более высокими технико-экономическими показателями, без расширения производственной площади. К признакам, отличающим техническое перевооружение от других форм воспроизводства, следует отнести постоянный и непрерывный характер осуществления, обновление преимущественно активной части основных производственных фондов.

Задачи усовершенствования техники и организации производства напрямую связываются с потребностями рынка. Эти вопросы решаются инженерами, маркетологами и экономистами, которые разрабатывают техническую политику. Комплекс

работ по техническому перевооружению предприятия включает в себя технический аудит, поставку инструментов и оборудования, пуско-наладочные работы, обучение персонала, сервисное обслуживание технического комплекса предприятия. Для успешного осуществления поставленных задач на предприятиях разрабатываются комплексные программы технического перевооружения предприятий.

Учитывая, что нужно не только внедрить новую для республики организацию производства и новое для нас оборудование, но и обеспечить загрузку создаваемых производств экспортными заказами, целесообразно для этих целей использовать опыт западных инжиниринговых и консалтинговых фирм. Инженерный консалтинг не может подсказать предприятию, какую продукцию лучше выпускать, так как эти вопросы помогают решить стратегические консультанты. Но когда идея сформулирована, начинаются зоны влияния инженерного консалтинга – от процесса создания опытного образца до выпуска заданной партии продукции в фиксированные сроки с требуемым качеством и приемлемой себестоимостью.

Инженерный консалтинг предлагает перейти от бессистемных закупок нового оборудования к поэтапной реализации плана технического и технологического развития. Инженерный консалтинг работает в тесном контакте со специалистами заказчика, они вместе формируют, адаптируют и документируют технологию для определенной номенклатуры изделий. Заказчик получает новую технологию создания изделия, отработанные организационные моменты. Он получает не только конкретное оборудование, инструмент и программное обеспечение, но и процессы создания изделий на основе современных технологий их производства.

Техническое перевооружение является одним из инструментов практической реализации научно-технического прогресса и способом повышения конкурентоспособности предприятий Республики Беларусь.