

## **ХОЗРАСЧЕТНЫЕ САНКЦИИ В ИННОВАЦИОННОЙ КОНЦЕПЦИИ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ МАШИНОСТРОЕНИЯ**

**Е. В. Трейтьякова**

*Учреждение образования «Гомельский государственный технический  
университет имени П. О. Сухого», Республика Беларусь*

Основой конкурентоспособности предприятия машиностроения сегодня является инновационная концепция его развития. Для инновационных решений необходимо перейти на качественно новую систему организации внутрихозяйственного механизма предприятия.

Одной из задач внутрихозяйственного механизма предприятия является повышение оперативно-хозяйственной самостоятельности подразделений предприятия

с одновременным повышением их ответственности за результаты своей деятельности. Для усиления оперативной самостоятельности на ход выполнения заданий и обязательств важное значение имеет материальная ответственность внутренних подразделений.

Материальная ответственность внутренних подразделений предприятия за невыполненные обязательства может выражаться в двух формах. Одна из них заключается в возмещении убытков, а другая – в уплате неустоек (штрафов). В заводской практике обе формы материальной ответственности называют хозрасчетными санкциями.

Санкции за невыполненные обязательства призваны обеспечивать возмездно-эквивалентные отношения между отдельными звеньями предприятия во внутризаводском обороте средств, т. е. выполнять компенсационную функцию. Отражаясь на результатах хозрасчетной деятельности, санкции осуществляют одновременно контроль рублем за ходом производства и стимулируют его развитие. Во внутризаводском хозяйственном расчете санкции выступают и в качестве активного средства борьбы с хозрасчетными правонарушениями.

Эффективность применения санкций в системе внутризаводского хозрасчета предприятий машиностроения зависит от соблюдения ряда условий, к которым относятся:

а) правильное определение сферы распространения и объекта применения хозрасчетных санкций. Санкции могут и должны применяться во всех экономических отношениях, связанных с использованием производственных фондов и созданием готового продукта, его потребительной стоимости (в том числе и стоимости прибавочного продукта, необходимого для обеспечения расширенного воспроизводства). Объектами применения хозрасчетных санкций могут быть участок, цех, отдел или служба. Санкции должны воздействовать на величину поощрительных фондов подразделений, а также на размеры премии и вознаграждений, выплачиваемых работникам;

б) установление рациональных форм материальной ответственности внутризаводских подразделений. Они должны обеспечивать возмещение причиненных нарушенными обязательствами убытков и уплату неустоек (штрафов);

в) несложная методика определения убытков и размеров неустоек (штрафов), доступная пониманию непосредственных производителей;

г) установление четко регламентированного порядка разрешения и удовлетворения внутризаводских хозрасчетных претензий, конкретных форм учета и отчетности по примененным санкциям в системе синтетического и аналитического бухгалтерского учета.

Нормы материальной ответственности за невыполнение внутрихозяйственных обязательств разрабатываются и утверждаются самими предприятиями на принципе единства материальной ответственности для всех внутризаводских подразделений.

В основе внутрихозяйственных отношений должна лежать прямая ответственность. Ответственность по цепочке обезличивает внутрихозяйственные отношения и ослабляет все экономические рычаги в системе внутризаводского хозяйственного расчета.