

ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ БЕРЕЖЛИВОГО АГРОПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА

В. И. Козлова, К. Клейнауските

Учреждение образования «Гомельский государственный технический университет имени П. О. Сухого», Беларусь

Научный руководитель С. Е. Астраханцев

Бережливое производство – концепция управления производственным предприятием, основанная на постоянном стремлении к устранению всех видов потерь. Бережливое производство предполагает вовлечение в процесс оптимизации бизнеса каждого сотрудника и максимальную ориентацию на потребителя.

Отцом-основателем бережливого производства считается Тайити Оно (1912–1990), начавший работу в ToyotaMotorCorporation в 1943 г., привнеся в компанию лучший мировой опыт. В середине 1950-х гг. он разработал и внедрил систему ToyotaProductionSystem (TPS), которая в западной интерпретации стала известна как LeanProduction, LeanManufacturing или просто Lean.

Бережливое производство позволяет снизить потери от неэффективного использования разного рода ресурсов – людских, финансовых, материальных. Ключевая идея бережливого производства заключается в разделении деятельности предприятия на две категории: операции и процессы, добавляющие ценность для потребителя, и операции и процессы, не добавляющие ценности (потери). При этом объектом управления становится поток создания ценности продукции/услуги, который необходимо выстроить и постоянно совершенствовать.

Рыночная конкуренция заставляет сельские хозяйства вести ожесточенную борьбу не только за потребителя, но и за дальнейшую стабилизацию и устойчивое развитие предприятий агропромышленного сектора экономики. Это связано с тем, что традиционные методы, используемые в АПК, страдают от множества потерь и неэффективности. Согласно исследованиям, в некоторых странах около 20 % сельскохозяйственной продукции приходит в негодность и не доходит до конечного потребителя, что подразумевает внедрение новых технологий, в том числе и менеджмента, направленных на внедрение новых подходов к ведению бизнеса и организацию более «бережного» производства продукции посредством использования инструментов, способствующих сокращению издержек производства и повышению качества самого менеджмента в данном секторе экономики.

Необходим решительный переход к инновационной, полезностно-затратной концепции хозяйствования в АПК, означающей переход от увеличения прибыли к политике снижения издержек производства и повышения качества и конкурентоспособности продукции, бережливости производства на основе приоритетного национального проекта «Ресурсообеспечение и ресурсосбережение в АПК».

Внедрение концепции Бережливого производства в АПК необходимо для определения ценностей, в наилучшей последовательности выстраивать действия, ее создающие, выполнять работу без лишних перерывов и делать ее все более и более эффективна. Бережливое производство называется бережливым, потому что позволяет делать все больше, а затрачивать при этом меньше – меньше человеческих усилий, меньше оборудования, времени и производственных площадей, – в то же время приближаясь к тому, чтобы предоставить потребителю именно то, чего он желает.

Основная проблема внедрения бережливого производства на отечественных предприятиях заключается в неумении видеть, признавать и решать проблемы. Сложившаяся практика «тушения пожаров» заключается, прежде всего, в устранении следствий, а не причин возникновения проблем.

Проблемы внедрения бережливого производства в агропромышленном комплексе: недостаток специалистов, понимающих принципы Бережливого производства и способных проводить его внедрение на предприятиях; в университетах не ведется целенаправленная подготовка специалистов; отсутствие мотивации у работников предприятий; непонимание концепции Бережливого производства руководителями предприятий [1].

Внедрение идеологии Бережливого производства предполагает вовлечение всех сотрудников агропромышленного предприятия, начиная с топ-менеджмента и заканчивая рядовыми исполнителями, через реализацию следующих мероприятий: установить четкие стратегические цели по достижению запланированных результатов по целевым программам; обеспечить понимание работниками предприятий АПК концепции «бережливое производство» через их обучение; разработать и принять к реализации эффективную систему мотивации, стимулирующую работников к разработке рационализаторских предложений [2].

На сегодняшний день Бережливое производство отвечает главному запросу со стороны всех видов деятельности – повышению эффективности при условии ограниченности всех видов ресурсов.

Бережливое производство подразумевает не просто краткосрочные меры по сокращению персонала, складских площадей и прочих затрат, а в первую очередь – оптимизацию бизнес-процессов с целью исключения избыточных функций и процедур, создающих дополнительную работу и, соответственно, издержки, но не создающих дополнительной стоимости [3].

Необходимо признать, что агропромышленная экономика отличается многолетним практическим пренебрежением решения проблемы качества в широком ее смысле, т. е. пренебрежительным отношением к тесно связанным категориям качества продукции и услуг, качества труда и выполняемых работ, качества условий труда, качества управления и организации производства, личностных качеств исполнителей (работников) и, наконец, качества жизни на селе. При этом качество сельской жизни пока не рассматривается как объект инновационно-инвестиционной политики [4].

В действующей системе управления экономикой АПК попросту нет системы экономических методов и факторов здорового, антиинфляционного развития аграрной сферы экономики, так как в ней содержится преимущественно набор внеэкономических, спекулятивных, инфляционных факторов увеличения прибыли. В этой

связи вместо действующей системы увеличения прибыли необходима новая система снижения издержек, повышение качества продукции, массового замещения ручного труда машинным. К сожалению, действующий хозяйственный механизм в АПК становится все более затратным.

Бережливое производство следует рассматривать не только как средство против потерь, отходов, но и как путь борьбы с длительным экономическим застоем. В условиях наступления «бережливой революции» и завоевания мира «философией бережливого производства» и «бережливого мышления» сама концепция бережливого производства постепенно трансформируется в концепцию бережливых предприятий. В этой связи представляется, что реализация концепции бережливости в отечественном агропромышленном производстве могла бы в перспективе также трансформироваться в бережливые агропромышленные формирования в единой цепи «сельскохозяйственное производство – торговые сети – общественное питание». Расширение количества бережливых предприятий в рамках агропромышленных кластеров может стать основой создания бережливых регионов, бережливых сельских территорий и сел.

Л и т е р а т у р а

1. Бережливое производство. Проблемы внедрения // Журнал «ЮНИДО в России». – 2016. – Режим доступа: http://www.unido-russia.ru/archive/num6/art6_14/. – Дата доступа: 10.03.2016.
2. Бережливое производство в агропромышленном комплексе // Экономические науки. – 2016. – Режим доступа: http://www.unido-russia.ru/archive/num6/art6_14/. – Дата доступа: 18.02.2016.
3. Бережливое производство. – 2016. – Режим доступа: <http://www.edu.gstu.by/mod/folder/view.php?id=33405>. – Дата доступа: 10.03.2016.
4. Категории бережливости, качества и без дефектности в системе управления инновационной деятельностью АПК. – 2016. – Режим доступа: <https://docviewer.yandex.by/?url=http%3A%2F%2FCyberLeninka.ru%2Farticle%2Fn%2Fkategorii-berezhlivosti-kachestva-i-bezdefektnosti-v-sisteme-upravleniya-innovatsionnoy-deyatelnostyu-apk.pdf&name=kategorii-berezhlivosti-kachestva-i-bezdefektnosti-v-sisteme-upravleniya-innovatsionnoy-deyatelnostyu-apk.pdf&lang=ru&c=56e1ab348928>. – Дата доступа: 18.02.2016.