

ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВЫМИ ПОТОКАМИ В ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

К. М. Андропова

Учреждение образования «Гомельский государственный технический
университет имени П. О. Сухого», Беларусь

Научный руководитель И. В. Ивановская

В логистической системе предприятия финансовые потоки занимают одно из центральных мест. Как показала практика, наибольшая эффективность их движения достигается при применении логистических принципов управления финансовыми потоками. Финансовый поток в логистической системе предприятия сопутствует таким потокам, как информационный и материальный.

Финансовые потоки в логистической системе предприятия изучает финансовая логистика, основной целью которой является обеспечение предприятия необходимыми финансовыми ресурсами в установленный срок, из гарантированного источника и по минимальной цене.

Поэтому финансовая логистика получила широкое распространение на все типы предприятий, которые при правильной организации движения финансового потока получают значительное преимущество перед предприятиями-конкурентами на рынке в связи с сокращением затрат предприятия, вызванных нерациональным использованием финансовых ресурсов.

Финансовый поток в логистике понимается как направленное движение финансовых средств, циркулирующих внутри логистической системы, между ней и внешней средой, необходимых для обеспечения эффективного движения определенного материального потока [1, с. 20].

Финансовый поток сопровождает материальный поток на стадиях закупки сырья и материалов, хранения, транспортировки, сбыта готовой продукции, для которых характерно вложение финансовых средств в производство продукции, а затем их возврат путем реализации товара.

Стадии движения финансового потока в логистической системе предприятия представлены на рис. 1.

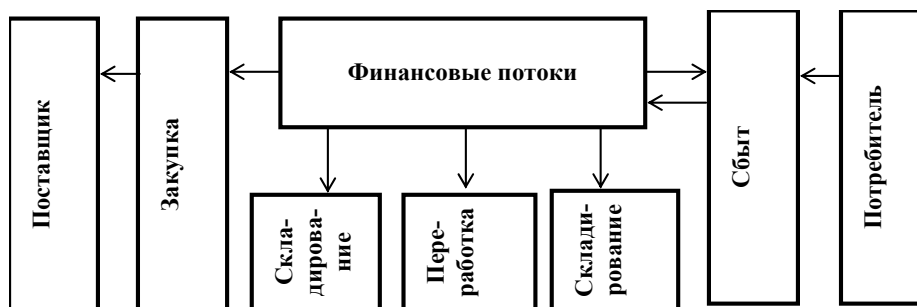


Рис. 1. Стадии движения финансового потока
в логистической системе предприятия

Для того чтобы предприятие успешно функционировало, кроме организации и планирования движения материального потока в логистической системе предприятия, являющегося основным, необходимо эффективное управление финансовыми потоками, которое заключается в правильном выборе схем движения финансовых ресурсов, различных по стоимости и степени риска.

Так, в международных отношениях выбор условия поставки CIF или FOB влияет на распределение затрат на фрахт и страховку между покупателем и поставщиком груза. При транспортировке расходы за порчу груза несет либо перевозчик, либо поставщик – в зависимости от договорных условий, фактических характеристик груза, данных товарораспорядительных документов. Изменение параметров системы складирования влияет на сохранность и качество товара, а следовательно, на стоимость услуг. Дистрибуция товара собственными силами или при помощи торговых агентов, комиссионеров или консигнаторов требует различных расходов, обеспечивает разный оборот товара и длительность финансового цикла [2].

Эффективное управление финансовыми потоками в логистической системе предприятия является довольно сложным и ответственным процессом, но полученный результат позволяет высвободить и направить финансовые ресурсы предприятия на расширение, реконструкцию, модернизацию производства, приобретение новых основных средств, материальное стимулирование работников, погашение финансовых обязательств перед поставщиками материалов и сырья, банками, страховыми организациями и т. д.

Отсутствие же эффективного управления финансовыми потоками в логистической системе предприятия ведет к снижению платежеспособности, финансовой устойчивости, ликвидности, прибыльности, имиджа и положительной динамики развития хозяйствующего субъекта, что негативно сказывается на уровне конкурентоспособности как предприятия, так и производимой им продукции.

Под управлением финансовыми потоками в логистике понимается оптимизация финансового механизма логистической системы, координирование финансовых операций, обеспечение их упорядоченности и сбалансированности [3, с. 109].

Выделяют следующие способы повышения эффективности управления финансовыми потоками в логистической системе предприятия:

1. Обеспечение поступления финансовых средств путем продажи или аренды долгосрочных активов.

В отличие от продажи, которая дает единичный и сиюминутный приток финансовых средств, аренда обеспечивает постоянное поступление, что является более распространенным способом привлечения дополнительных финансовых ресурсов предприятия.

2. Рационализация ассортимента товаров.

Сокращение ассортимента товаров позволит сосредоточить усилия предприятия на более устойчивых сегментах рынка. Предприятию необходимо выбрать те товары, которые пользуются спросом на рынке, и развивать их производство.

3. Дополнительная эмиссия акций.

Данный способ наиболее актуален, когда объем дефицита денежных средств предприятия сопоставим с размерами его собственного капитала, и возникает угроза его банкротства. Негативным последствием чрезмерной эмиссии акций является обесценивание ценных бумаг, связанное с падением, снижением цены актива.

4. Эффективное управление избыточными остатками денежных средств.

Данный способ применяется при наличии временно свободных денежных средств у предприятия. Дополнительный доход можно получить в виде процентов,

используя банковские депозиты и облигации, а также путем оптимизации условий расчетов с поставщиками, что предполагает предоставление скидок при условии авансовой оплаты.

5. Планирование налогообложения.

Экономия на налогах с помощью использования законных методов налоговой оптимизации способна принести дополнительный приток финансовых средств в организацию. Главная задача налогового планирования – не допустить большей динамики роста налоговых платежей по сравнению с динамикой роста выручки. Основными инструментами налогового планирования выступают налоговые льготы, цена сделок, элементы бухгалтерского учета в целях налогообложения, формы договорных отношений с позиции налогообложения и т. д.

6. Приобретение основных средств в лизинг.

Приобретение основных средств в лизинг ускоряет введение новых производственных мощностей в эксплуатацию, позволяет экономить на налоговых платежах и привлекать дополнительные заемные ресурсы. Данный способ рассматривается предприятием в сравнении с получением банковского кредита или использованием собственного капитала.

Преимущества лизинга перед банковским кредитом [4]:

1) облегченный процесс получения длительного финансирования для лизингополучателя (лизинговые компании требуют минимальный пакет документов и оперативнее по сравнению с банками рассматривают заявки);

2) возможность установления сторонами договора лизинга более гибкого графика платежей по сравнению с графиком платежей по кредитному договору;

3) учет и амортизация лизингового имущества производятся на балансе лизингодателя;

5) лизинговое оборудование, транспорт и техника переходят во владение предприятия после первого взноса;

6) лизинговые компании не требуют страховать имущество в отличие от банков;

7) лизинговое оборудование и средства производства можно вернуть по истечении срока договора (оперативный лизинг) и даже раньше (данные пункты оговариваются в договоре лизинга);

8) экономия на налоге за имущество, так как лизинговые средства, как правило, остаются на балансе лизинговых компаний;

9) существенным плюсом лизинга является снижение налога на прибыль за счет лизинговых платежей, а если учитывать предмет лизинга у себя на балансе, то можно уменьшить прибыль на сумму налога на имущество, и др.

Главным недостатком лизинга является цена. Лизинг намного дороже банковского кредита и характеризуется небольшим ассортиментом предлагаемой продукции, что существенно ослабляет позиции лизинговых компаний перед банковскими структурами.

Таким образом, эффективное управление финансовыми потоками в логистической системе предприятия способствует дополнительному притоку финансовых средств, который позволяет предприятию стабильно функционировать, как в краткосрочном, так и в долгосрочном периодах.

Литература

1. Дрожжин, А. И. Логистика : учеб. курс / А. И. Дрожжин. – М. : МИЭМП, 2010. – 150 с.
2. Корпоративная логистика. 300 ответов на вопросы профессионалов / В. И. Сергеев [и др.] ; под общ. и науч. ред. проф. В. И. Сергеева. – М. : ИНФРА-М, 2005. – 976 с.

3. Логистика : учеб. пособие для вузов / В. И. Сергеев [и др.] ; под общ. ред. проф. В. И. Сергеева. – М. : Эксмо, 2008. – 944 с.