

ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ АСПЕКТЫ И ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ОСНОВНЫМИ СРЕДСТВАМИ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

Л. А. Добродей

*Учреждение образования «Гомельский государственный технический
университет имени П. О. Сухого», Республика Беларусь*

Научный руководитель Н. В. Ермалинская

Введение. Сложившаяся рыночная система отношений предполагает конкурентную борьбу между производителями, наиболее сильные позиции в которой смогут занять те субъекты, которые эффективнее других используют все виды имеющихся ресурсов, в том числе внеоборотные активы. Основные средства – важнейший элемент средств производства, состояние и эффективное использование которого непосредственно определяет конечные результаты производственно-хозяйственной деятельности предприятия [4].

Целью управления основными средствами предприятия является разработка и реализация решений, направленных на создание условия для результативного ведения производственно-хозяйственной деятельности и развития предприятия с учетом поставленных целей путем формирования оптимального состава и структуры основных средств, эффективной их эксплуатации, своевременного и рационального воспроизводства.

Оценка эффективности управления основными средствами призвана определить, в какой степени функционирование системы управления предприятием и непосредственно деятельность управленческого персонала обеспечивают реализацию поставленных целей и задач, достижение запланированных параметров развития предприятия [3].

В связи с этим научный интерес представляет необходимость систематизации организационных и методических аспектов управления основными средствами промышленного предприятия и оценки его эффективности.

Основная часть. Установлено, что в условиях динамичной конкурентной среды крайне важно обеспечить менеджеров предприятия систематизированными методическими и информационными материалами, позволяющими разрабатывать научно обоснованные решения по повышению эффективности управления основными средствами [2].

Любая производственная задача имеет сложный характер, так как ее решение требует вовлечения большого количества субъектов и объектов хозяйствования, а также установления связей между ними. Это резко затрудняет нахождение верных и результативных для производства путей решения. Для этого из техники в экономику было заимствовано понятие «механизм», которое в широком смысле представляет собой внутреннее устройство какого-либо аппарата, приводящее его в действие. Как экономическая категория механизм может быть определен «как специфическая совокупность элементов, состояний и процессов, расположенных в данной последовательности, находящихся в определенных связях, отношениях и определяющих порядок какого-либо вида деятельности». В Большом экономическом словаре под редакцией А. Н. Азрилияна приведено несколько иное определение механизма: «механизм – последовательность состояний, процессов, определяющих собой какое-нибудь действие, явление» [1].

По результатам проведенных исследований предложен один из вариантов структурной декомпозиции и набора связей между элементами механизма повыше-

ния эффективности управления основными средствами промышленного предприятия. Изначально было определено, что данный механизм должен описывать процесс управления основными средствами промышленного предприятия, в который вовлечены субъекты управления (собственники и руководство предприятия) и объекты управления (основные средства предприятия как базовые ресурсы осуществления его производственно-хозяйственной деятельности). Данный процесс представлен на рис. 1.



Рис. 1. Процесс управления основными средствами промышленного предприятия

На основе описанного на рис. 1 процесса управления основными средствами предприятия предложена следующая модель механизма повышения эффективности управления основными средствами промышленного предприятия (рис. 2).

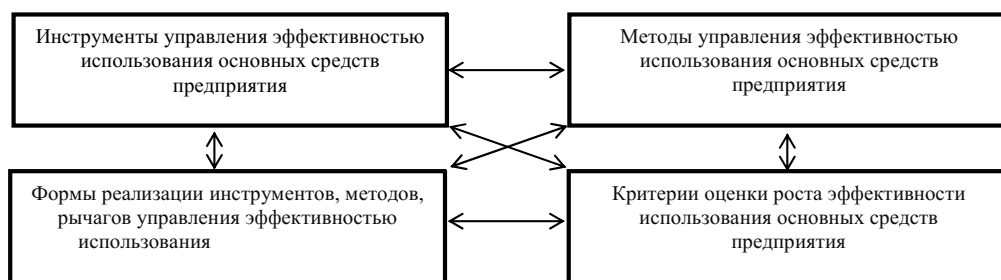


Рис. 2. Модель механизма повышения эффективности управления основными средствами предприятия

Для обеспечения работоспособности данного механизма в сложившихся для предприятия условиях функционирования при детализации его содержания должны быть учтены компоненты, в первую очередь обуславливающие формирование требуемого уровня эффективности управления производственными ресурсами предприятия (в т. ч. основными средствами): обеспечение заинтересованности руководства предприятия; материально-техническое и информационное обеспечение процессов эффек-

тивного использования основных средств предприятия; обучение персонала; стимулирование персонала; организационно-правовое обеспечение деятельности предприятия.

Последовательность этапов адаптации теоретической модели предложенного механизма к конкретным условиям функционирования предприятия для обеспечения возможности его интеграции в реальные процессы управления выглядит следующим образом: 1) анализ предприятия, его производственного потенциала, сложившихся информационно-материальных потоков и используемых способов, методов и инструментов управления; 2) конкретизация состава и структуры механизма на базе предложенной модели; 3) уточнение доступных инструментов, методов управления основными средствами на предприятии и способов их наиболее результативного применения; 4) внедрение механизма, определение результатов его применения, корректировка на основе выявленных слабых мест.

Как показали исследования, для оценки эффективности управления основными средствами предприятия могут использоваться получившие широкое распространение общие и частные показатели использования основных средств (фондоотдача, амортизация, рентабельность средств, фондовооруженность, коэффициенты годности и движения основных средств, коэффициенты использования оборудования и др.). Однако для определения результативности самого управления основными средствами целесообразно рассматривать упомянутые показатели в динамике, а также выработать систему параметров, отражающих степень эффективности взаимодействия субъектов и объектов управления основными средствами.

В результате проведенного анализа эффективности управления основными средствами промышленного предприятия ОАО «Электроаппаратура» на основе использования описанного в статье подхода выявлен ряд тенденций, а именно:

во-первых, снижение производительности труда по причине высокого уровня физического износа машин и оборудования, а также низкой квалификации персонала. В такой ситуации целесообразно не только активизировать меры по обновлению активной части основных производственных средств предприятия, но и проводить более продуманную, с учетом специализации предприятия, кадровую политику и работу с персоналом;

во-вторых, наблюдается опережение темпов роста стоимости основных средств предприятия над темпами роста выручки. Это свидетельствует, с одной стороны, о большой доле устаревшего оборудования в составе основных производственных средств и активном разворачивании программы по обновлению основных средств; с другой – об определенных трудностях со сбытом продукции и падении покупательской активности по отношению к продукции предприятия.

Заключение. Таким образом, эффективное управление основными средствами промышленного предприятия предполагает: необходимость системного обоснования организационных аспектов взаимодействия субъектов и объектов управления с учетом специфики функционирования каждого конкретного предприятия; а также выработку мер по повышению эффективности управления основными средствами во взаимосвязи с другими направлениями функционирования предприятия: кадровыми, финансовыми, сбытовыми.

Литература

1. Большой экономический словарь / под ред. А. Н. Азриляна. – 4-е изд., доп. и перераб. – М. : Ин-т новой экономики, 1999. – 476 с.

2. Гончаров, В. И. Технология и инструменты эффективного управления предприятием / В. И. Гончаров. – Минск : МИУ, 2000. – 160 с.
3. Кальницкая, И. В. Подходы к оценке эффективности управления организацией / И. В. Кальницкая // Актуальные вопросы экономических наук : материалы XII Междунар. науч.-прак. конф. – Новосибирск : СИБПРИНТ, 2010. – С. 163–167.
4. Экономика предприятия : учеб. пособие / Э. В. Крум [и др.] ; под общ. ред. Э. В. Крум, Т. В. Елецких. – 2-е изд., дораб. и испр. – Минск : Выш. шк., 2010. – 304 с.