

# ЛОГИСТИЧЕСКАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ КАК ФАКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА

Л. А. Таптунов

*Учреждение образования «Белорусская государственная орденов Октябрьской революции и Трудового Красного Знамени сельскохозяйственная академия», г. Горки*

*Отражена проблема логистизации субъектов сферы сельскохозяйственного производства. Выделены и охарактеризованы два уровня логистической составляющей организационно-управленческой системы сельскохозяйственной организации. Выявлены общеэкономические и отраслевые причинные факторы, детерминирующие необходимость развития и совершенствования логистической составляющей рассматриваемых производственно-управленческих систем.*

В настоящее время ухудшение условий функционирования хозяйствующих субъектов Республики Беларусь детерминировано протяженным социально-экономическим кризисом на мировом уровне. Ограниченность страны в полезных ископаемых формирует характерное отсутствие ресурсного потенциала, а значит, уровень экономического развития непосредственно зависит от эффективности функционирования реального сектора экономики. Исходя из этого, экономика Республики Беларусь достаточно чувствительна к внешней динамике экономической нестабильности и не способна быстро адаптироваться в современных условиях, в результате чего отдельные отрасли и сферы хозяйственной деятельности находятся в убыточном положении, а некоторые и вовсе подвержены процессу стагнации.

Одной из наиболее подверженных влиянию экономической нестабильности сфер деятельности является сельское хозяйство. Как одна из наиболее значимых

сфер, являющаяся ядром агропромышленного комплекса страны, сельское хозяйство выполняет как социально значимые функции, обеспечивая население страны качественными продуктами питания, так и формирует экспортную составляющую ВВП страны в целом, реализуя сырьевую продукцию в страны СНГ и дальнего зарубежья.

Исходя из этого, актуальным вопросом на современном этапе является поиск новых аспектов повышения экономической эффективности сельскохозяйственного производства. Одним из наиболее современных и активно развивающихся в странах с рыночной экономики инструментов оптимизации хозяйственной деятельности экономических субъектов является логистика.

Также, выделяя особую значимость логистики, следует отметить, что как научно-практическому направлению в специальных источниках мало уделяется вниманию применительно концепции логистики к сельскому хозяйству и агропромышленному комплексу в целом, при всем учете сложности организационно-управленческой системы данной сферы хозяйственной деятельности.

Вопросы, связанные с логистикой АПК, наблюдаются в работах белорусских ученых: И. А. Елового, С. А. Пелиха, П. А. Дроздова, М. Ф. Рудакова. Также особый вклад в развитие логистики сельского хозяйства внесли российские ученые: С. А. Калашников, Г. Г. Левкин, Т. М. Ворожейкина.

Целью работы является изучение теоретических аспектов и определение причин необходимости развития и совершенствования логистической составляющей организационно-управленческой системы сельскохозяйственной организации.

В ходе исследования были использованы следующие методы: системный, процессный, абстрактно-логический, монографический, анализа, индукции.

Несмотря на активное развитие логистики как экономической науки и широкое применение логистических инструментов на практике при организации различных бизнес-процессов, в специальной литературе не наблюдается однозначного определения понятия «логистика». Наиболее обобщенная и лаконичная трактовка предлагается в монографии И. Д. Афанасенко и В. В. Борисовой [1], где «логистика – наука, изучающая закономерности и принципы поточной организации экономической материи».

В прикладном аспекте логистика понимается как наука и практика управления и регулирования движения материальных и связанных с ними информационных потоков, а также обслуживающих их финансовых потоков в пространстве и времени от первичного источника до конечного потребителя [5].

Учитывая более широкий подход к логистическому знанию, следует отметить, что логистика относится к наукам тектологическим. Тектология изучает законы организации элементов в функциональное целое.

В тектологическом понимании экономическая логистика – это организация научного знания и практического опыта в конкретной области хозяйственной деятельности потоковой формы пространственного перемещения экономической материи [1].

Исходя из микроэкономического аспекта, составляющая экономической логистики существует независимо и представляется в явной и неявной форме для субъектов управления, образуя при этом логистическую систему соответствующего уровня.

Понятие логистической составляющей может рассматриваться двояко, а именно, можно выделить два уровня: 1) в организационно-управленческой системе значительное присутствие логистических активностей в микроэкономической системе субъекта хозяйствования; 2) применяются логистические принципы и подходы при организации деятельности и управления предприятием (происходит целенаправленная логистизация организационно-управленческой системы предприятия).

Обобщенная схема основных функциональных подсистем организационно-управленческой системы сельскохозяйственной организации в соответствии с уровнями логистической составляющей отражена на рис. 1.



Рис. 1. Уровни логистической составляющей организационно-управленческой системы сельскохозяйственной организации

В сфере сельскохозяйственного производства выполнение логистических операций возникает практически во всех элементах (подсистемах) предприятия, однако целенаправленное использование принципов логистики в процессе производства продукции растениеводства и животноводства происходит редко. Следовательно, логистическая составляющая организационно-управленческой системы рассматриваемых субъектов хозяйствования является неявной и характеризуется лишь наличием возникающих в процессе производства логистических операций.

Организационно-управленческая система сельскохозяйственных организаций – это совокупность элементов (подсистем), сложно функционирующих и взаимодействующих между собой в процессе производства и обращения сельскохозяйственной продукции. При этом следует отметить, что указанная система является подсистемой хозяйственной системы через сложившуюся организационно-управленческую структуру.

Необходимость развития и совершенствования логистической составляющей организационно-управленческой системы предприятий производителей сельскохозяйственной продукции детерминирована причинными факторами общеэкономического и отраслевого характера. К общеэкономическим факторам необходимо отнести следующее: 1) опыт применения логистического подхода в успешных компаниях доказывает, что сокращение логистических издержек на 1 % эквивалентно почти 10%-ному увеличению объема продаж [3]; 2) активное развитие и внедрение результатов научно-исследовательской деятельности в области экономической логистики в странах с развитой рыночной экономикой; 3) необходимость использования резервов (в том числе логистических) экономического роста АПК страны и, в частности, сельскохозяйственных организаций; 4) на современном этапе логистика становится действенным инструментом развития экономики Беларуси и важным фактором эффективности бизнеса [4]. К отраслевым факторам можно отнести следующее: 1) практически все функциональные области логистики задействованы в процессе производства и обращения сельскохозяйственной продукции; 2) сельскохозяйственные организации являются основным элементом сложной интеграционной системы

на макроуровне (составная часть АПК); 3) наличие специфических особенностей производственной деятельности в отличие от других сфер производства (зависимость от качества природных ресурсов и погодных условий, трудоемкость, энергоемкость); 4) логистические затраты при производстве сельскохозяйственной продукции составляют до 16–17 % [2].

Таким образом, логистическая составляющая организационно-управленческой системы производителей сельскохозяйственной продукции существует независимо и проявляется относительно двух уровней, представленных в виде формальной логистической системы или целенаправленного процесса логистизации организационно-управленческой системы субъекта хозяйствования.

Необходимость совершенствования и развития логистической составляющей организации детерминировано рядом причинных факторов общеэкономического и отраслевого характера, что позволяет указать на особую научную и практическую значимость данного направления исследования и области логистики сельскохозяйственного производства в целом.

#### Л и т е р а т у р а

1. Афанасенко, И. Д. Логистика в системе совокупного знания / И. Д. Афанасенко, В. В. Борисова. – СПб. : Изд-во СПбГЭУ, 2013. – 395 с.
2. Моргунова, Ю. Н. Логистические затраты: проблемы определения и учета / Ю. Н. Моргунова // Все для бухгалтера. – 2010. – № 9. – С. 26–30.
3. Васильев, М. «РБ Лоджистикс»: сосредоточьтесь на главном. Логистикой займемся мы / М. Васильев // Логистика. – 2012. – № 3 (64). – С. 26–27.
4. Полещук, И. И. Логистический потенциал Беларуси: его оценка и использование / И. И. Полещук // Белорус. экон. журн. – 2013. – № 3. – С. 87–97.
5. Логистика : учеб. пособие / И. М. Баско [и др.] ; под ред. И. И. Полещук. – Минск : БГЭУ, 2007. – 431 с.