

РИСКИ И СТРАХОВАНИЕ В ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ

Л. В. Кормильцева

*Гомельский государственный технический университет
имени П. О. Сухого, Республика Беларусь*

Л. А. Минчукова

*Гомельский государственный университет имени Ф. Скорины,
Республика Беларусь*

Логистическая система в любой практической реализации включает множество разнородных элементов, функционирование которых находится под влиянием различных факторов и сопряжено с определенным риском. Это означает, что риск функционирования логистической системы должен быть сведен к минимуму или вообще нейтрализован.

Риск – основное понятие страхования. Под риском понимается вероятность наступления страхового случая, а также возможный ущерб от него. Страхование в логистике реализуется как комплекс мероприятий, направленных на поддержание надежности на требуемом уровне, что должно свести вероятность отказов или наступления страхового случая к минимуму. Исходя из этого, логистическая система состоит из двух подсистем: коммерческой (закупка, реализация, транспортировка, хранение (складирование), производственные и информационные услуги, связанные с подготовкой к производственному потреблению или реализации и др.) и производственной (основные и вспомогательные технологические операции изготовления и перемещения продукции)).

Риск логистической системы как составной части предпринимательства включает следующие элементы: коммерческий риск, риск утраты имущества из-за неблагоприятных природных условий, включая стихийные бедствия; риск, обусловленный хищениями и кражей товарно-материальных ценностей, включая угон транспортных средств; экологический риск, выражающийся в ущербе окружающей среде; риск возникновения гражданской ответственности за ущерб, наносимый юридическим и физическим лицам в процессе логистической деятельности; технический риск, связанный с эксплуатацией технических средств логистической системы и др.

Таким образом, риски и связанный с ними материальный ущерб в значительной мере могут быть сведены к минимуму деятельностью персонала, непосредственно занятого в логистическом процессе, что предполагает дополнительное прямое страхование логистических рисков специализированными страховыми компаниями. Договор страхования в этом случае предусматривает две стороны: страхователь – участник логистического процесса и страховщик – юридическое лицо, принимающее на себя те или иные риски. Согласно договору страхования страхователь уплачивает так называемые страховые премии страховщику, а последний возмещает ущерб в случае наступления страхового события.

Следует иметь в виду, что никакое страховое возмещение не в состоянии полностью возместить ущерб, обусловленный тем или иным риском, так как кроме прямого неизбежен и косвенный ущерб. Страховое возмещение недостаточно для полной ликвидации ущерба. Поэтому задача состоит в недопущении наступления страхового случая – решение этой задачи возлагается на персонал, занятый в данной логистической системе, поскольку логистическая система функционирует как система «человек–машина».

Выявляются две группы факторов, определяющих эффективность управления рисками в логистических системах: разнообразие и целенаправленность управляю-

щих воздействий на потоки материальных и финансовых ресурсов и процесс товародвижения; комплекс логистической инфраструктуры как системы обслуживания и обеспечения процесса товародвижения.

Для достижения целей логистической системы в той или иной конкретной ситуации могут быть введены в действие следующие *управляющие воздействия*:

- ускорение продвижения материальных ресурсов от поставщиков к потребителям;
- замена одних материальных ресурсов другими;
- страхование поставок за счет товарных запасов;
- управление совокупным запасом на основе оперативного маневрирования ресурсами;
- дробление материального потока – изменение частоты поставок;
- регламентация использования материальных ресурсов, в том числе их нормирование;
- оперативные закупки материальных ресурсов;
- эшелонирование материальных запасов;
- консигнация товаров и грузов;
- сервисное сопровождение логистического процесса;
- предварительная комплектация товаров (грузов) согласно требованиям покупателей;
- диспетчеризация движения материальных, в том числе транспортных потоков и др.

Страхование надежности функционирования логистической системы достигается также и за счет ее обеспечивающих подсистем, т. е. за счет ее инфраструктуры. Логистическая инфраструктура, как и любая другая инфраструктура, подразделяется на три вида: техническую, предусматривающую наличие и функционирование транспорта, дорог, зданий и сооружений, складов, терминалов и др.; институциональную, выражающуюся в деятельности банков, таможни, органов сертификации и др. и социальную, в виде персонала, занятого в процессе движения материальных потоков. Наличие развитой инфраструктуры – необходимое условие эффективного функционирования логистической системы, а поэтому при формировании системы страхования следует обратить внимание на состояние инфраструктуры, параметры которой должны соответствовать требованиям конкурентоспособности.

Таким образом, логистическая система дает огромное множество и разнообразие форм практической реализации, риски и их предупреждение которых отражены в нижеприведенной таблице.

Риски и страхование в логистических системах

Наименование логистических подсистем	Риск	Способ страхования
Закупки	Несоответствие цены качеству товара. Увеличение затрат в производстве	Функционально-ценовой анализ. Соблюдение бюджетных ограничений. Оптимизация условий сделки
Транспортировка	Увеличение транспортных издержек. Нарушение графика поставок. Утрата имущества	Оптимизация маршрутов. Диспетчеризация. Охрана имущества. Имущественное страхование. Страхование ответственности

Стратегия и тактика развития производственно-хозяйственных систем 105

Окончание таблицы

Наименование логистических подсистем	Риск	Способ страхования
Хранение	Иммобилизация материальных ресурсов. Утрата (хищение) имущества	Управление запасами. Охрана имущества. Противопожарные мероприятия. Имущественное страхование
Материально-техническое снабжение	Несбалансированность. Несоответствие по качеству материальных ресурсов. Ситуации возникновения дефицита. Сверхнормативные запасы и неликвиды	Нормирование расхода материальных ресурсов. Входной контроль. Управление производственными запасами. Оперативные закупки. Управление производственными запасами. Поставки «точно в срок»
Внутрипроизводственное движение материальных ресурсов	Нарушение производственного ритма	Управление запасами в незавершенном производстве. Подготовка материалов к производственному потреблению